

Triple Helix samenwerking

Voorstel ten behoeve van besluitvorming.

Inhoud:

- [Samen voor een krachtige regio](#) Concept Strategische Uitvoeringsagenda Economic Board Arnhem-Nijmegen 2015 - 2020
- Concept-statuten Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen
- Presentatie Constitueerd Beraad 28 april 2015

Stuurgroep Regionale Samenwerking Arnhem Nijmegen

Arnhem, 27 mei 2015

Samen voor een krachtige regio

Concept Strategische Uitvoeringsagenda

Economic Board Arnhem-Nijmegen

2015 - 2020

Inhoud

1. Inleiding.....	2
2. Missie, visie, ambitie en strategie Economic Board.....	3
3. Van ambitie naar uitvoeringsagenda.....	4
4. Governance en aanpak.....	6
5. Uitvoeringsorganisatie en middelen.....	8
6. Monitoring.....	9

1. Inleiding

In de regio Arnhem-Nijmegen bestaat breed draagvlak voor samenwerking tussen ondernemers, kennisinstellingen en overheden. De regio Arnhem-Nijmegen heeft enorme potentie, maar maakt deze nog onvoldoende te gelde. Regionale groeicijfers en de positie van onze regio op (inter)nationale ranglijsten wijzen op een daling van de economische prestatie. Om regionale kansen te benutten, is samenwerking in triple helix verband nodig. Een aantrekkelijke, sterke economische regio, vraagt om bijdragen van alle partners. Die bijdragen moeten leiden tot concrete resultaten in termen van economische groei, groei van werkgelegenheid en een betere (internationale) concurrentiepositie. Dit doen we door bundeling van krachten en aanbrengen van verbindingen. Cruciaal voor het succes van deze agenda is dat de partners met elkaar invulling geven aan de uitvoering! Dat vraagt om commitment, doorzettingsvermogen, goed gereedschap en lange adem met als effect concrete resultaten.

Urgentie tot samenwerking

De regio Arnhem-Nijmegen is het grootste stedelijke netwerk in Oost-Nederland en de vierde regio van Nederland. De regio heeft circa 750.000 inwoners en biedt aan ongeveer 330.000 mensen een baan. De regio Arnhem-Nijmegen is een aantrekkelijke en concurrerende regio in Gelderland, Nederland en daarbuiten. Dat komt door de bijzondere uitstraling van de twee elkaar aanvullende economische motoren Arnhem en Nijmegen, door de variatie in wonen en werken en door de diversiteit in steden en dorpen in deze regio. De sterke basiseconomie (o.a. logistiek, dienstverlening, detailhandel, toerisme, industrie en tuinbouw) en de aanwezigheid van topsectoren en kansrijke clusters vormen het economisch fundament en maken de regio een aantrekkelijke regio om in te investeren en te werken. De strategische ligging en goede bereikbaarheid over weg, spoor en water maken de regio tot een interessante vestigingsplaats voor bedrijven.

De regio Arnhem-Nijmegen richt zich op versterking van de brede basiseconomie en focust op de groeisectoren health en energy. Daarbij zien wij een sterke verbinding met de food sector in Ede-Wageningen. De groeisectoren zijn de dragers en katalysatoren van nieuwe innovatie en werkgelegenheid, de brede basiseconomie, zoals logistiek, chemie, de creatieve sector en HTSM, vormt het solide fundament en schept de randvoorwaarden om te kunnen excelleren. Daarmee vormt dit de motor van de Gelderse Economie. Het aantal (hoogwaardige) arbeidsplaatsen, het kennisniveau, het vestigingsklimaat en het aanzienlijk economisch potentieel maken de regio tot één van de belangrijke motoren van de BV Nederland. De regio heeft daarmee alles in huis om in de komende tien jaar een nog sterkere economische regio in Nederland te worden. De motor kan echter in een hogere versnelling, door goede verbindingen tussen de groeisectoren te leggen. De Gelderse motor is een complex geheel, het mechanisme is op orde, alle onderdelen zijn aanwezig. Nu moet de aandacht gericht worden op het samenspel.

Krachtig aan de slag

Onder de partners, bedrijven, onderwijsinstellingen en overheden, wordt de urgentie gedeeld en bestaat er breed draagvlak voor samenwerking. Een vruchtbare voedingsbodem voor een regionale triple helix heeft zich daarmee gevormd. Om kansen en ideeën te kunnen verbinden én de regionale kwaliteiten te vermarkten, is met name focus en helderheid in verwachtingen bij alle partijen van belang. Wij kiezen voor het versterken van de sectoren Health, Energy en Food, door succesvolle cross-overs tussen deze sectoren te ontwikkelen en realiseren. Voor de samenwerkende triple helix partners is dit de belangrijkste opgave voor de korte termijn.

Economic Board

Om verbindingen te leggen en krachten te bundelen richten we een Economic Board voor de regio Arnhem-Nijmegen op. De Economic Board (EB) is de motor van de regionale Triple Helix samenwerking. Haar belangrijkste taak is vanuit eigen kracht een economische duurzame ontwikkeling in de regio Arnhem-Nijmegen te stimuleren. Dit doet de Economic Board door economische samenwerking in de regio aan te jagen, ideeën en aanwezige kwaliteiten te verbinden en zowel binnen als buiten de regio ontwikkelingsrichtingen en kansen te agenderen. De Economic Board stimuleert, enthousiasmeert en neemt, waar nodig, obstakels weg, door bijvoorbeeld een krachtige en gerichte lobby op de voor de regionale economie belangrijke thema's en hulp te bieden bij het vinden van financiering.

2. Missie, visie, ambitie en strategie Economic Board

De Economic Board Arnhem-Nijmegen heeft als missie:

- Bij te dragen aan duurzame economische groei en innovatie door obstakels weg te nemen en de regio optimaal te profileren;
- Daarbij ligt de focus op het beter benutten van kansen door het stimuleren van samenwerking en het bevorderen van cross-overs tussen de sectoren Health, Energy en Food.

De Economic Board heeft als visie en ambitie om meer economische slagkracht te ontwikkelen en regionale groeikansen te benutten in de stedelijke agglomeratie Arnhem-Nijmegen. Daarbij wordt gebruik gemaakt van de in de regio aanwezige diversiteit en onze sterke troeven zoals onze topinstellingen, onze topsectoren, onze strategische ligging en ons aantrekkelijk woon- en leefklimaat.

Ambitie

Onze ambitie is om in de komende 10 jaar bij te dragen aan economische groei en een toename van werkgelegenheid in de regio. Via cross-overs tussen onze sterke sectoren willen we het bedrijfsleven laten groeien en bloeien en nieuwe bedrijvigheid laten ontstaan. Gezamenlijke profilering versterkt de realisatie van deze ambitie.

Strategie

De strategische uitvoeringsagenda is het programma waarlangs de Economic Board haar doelstellingen en strategie gaat realiseren. De agenda is geen limitatieve beschrijving van activiteiten, maar beschrijft een werkwijze, waarin we door het aanbrengen van focus, in regionaal triple helix verband, innovatieve projecten ontwikkelen en tot uitvoering brengen. Het programma zal vervolgens worden uitgewerkt in concrete cross-overprojecten.

Met het programma geeft de Economic Board sturing aan een meerjarige, cyclische aanpak. Daarbij worden bedrijven, kennisinstellingen en overheden in de regio nadrukkelijk uitgenodigd mee te doen. We versterken de verbinding tussen Food Valley en onze regio.

3. Van ambitie naar uitvoeringsagenda

Onze (top)sectoren Health, Energy en Food zijn leidend in onze aanpak. We versterken bestaande topsectoren Health – Energy – Food door het realiseren van cross-overs. Daarvoor stellen we een uitvoeringsagenda op.

Health

Het cluster Health bevat een sterke combinatie van geneeskunde en medische technologie. De sector is met 50.000 directe arbeidsplaatsen de grootste in de regio Arnhem-Nijmegen en is daarom een essentiële schakel in de regionale kenniseconomie.

Met Campus Heijendaal, de Novio Tech Campus en met complexen van de SIZA-groep (met onder andere 'het Dorp') en Papendal (het nationale sportcentrum en de plaats waar NOC/NSF zetelt) is in de regio een sterk Health- en Life Sciences-cluster aanwezig. Radboud Universitair Medisch Centrum is marktleider in de nieuwe gezondheidszorg van de voorspelling (e-health), preventie en gepersonaliseerde geneeskunde. De combinatie van medische life sciences en klinische praktijk is de belangrijkste troef, inclusief een indrukwekkende infrastructuur, bestaande uit onderzoeksinstituten en de state-of-the-art RadboudUMC Technology Centers, die, als bedrijven die kennis van de universiteit kunnen omzetten in nieuwe medicijnen of technologieën, veel betekenen voor de regio. Uniek is de sterke combinatie van geneeskunde en medische technologie. Fundamenteel en innovatief onderzoek in 'cure' (diagnostiek, klinisch testen, robotica etc.) is sterk ontwikkeld en kan als motor fungeren om onze positie te versterken. Dit is afhankelijk van technologische ontwikkelingen en beschikbare kennis, welke beide in potentie aanwezig zijn.

Energy (EMT)

De regio Arnhem-Nijmegen is sterk in innovatie technologie op het gebied van duurzame energie, energiezuinig bouwen en duurzame mobiliteit. De regio ontwikkelt zich verder richting een biobased economy.

De regio kent een zeer sterke energiesector, met vanouds toonaangevende energie-instellingen als TenneT en Alliander naast mondiale spelers als DNVGL (voorheen KEMA), en een rijk geschakeerd MKB met innovatieve producten zoals flexibele zonnecelfolie, (waterstof-)elektrische aandrijflijnen en E-laadinfrastructuur. De trolleybus, als duurzaam openbaarvervoermiddel, de status als waterstofregio, en de grootste groengas concessie met betrekking tot openbaar vervoer van Nederland, zetten dit energieprofiel verder kracht bij. Ook de Hogeschool Arnhem Nijmegen, de Regionale Opleidingscentra en de Radboud Universiteit Nijmegen tonen ambitie en daadkracht in het energieveld, met landelijke expertisecentra en opleidingen voor nulemissie-mobiliteit, duurzame, decentrale energiesystemen en een wereldstandaard voor efficiency van zonnecellen. De regio richt zich op versterking van het energiecluster in nationaal perspectief samen met de ondernemers en de expertisecentra van de Hogeschool Arnhem Nijmegen, de ROC's en de Radboud Universiteit. Naast de grote ondernemingen zullen ook de bedrijven en faciliteiten hierin een rol spelen. In de regio wordt in het kader van de Groene Kracht, en als onderdeel daarvan in de Groene Hub, gezamenlijk gewerkt aan gunstige condities en nieuwe innovatieve duurzame verdienmodellen voor de productie en de afzet van alternatieve brandstoffen.

Food

Regio Food Valley is specialist in kennis van food. De Food Valley regio is een aantrekkelijke locatie voor foodgerelateerde kennisintensieve bedrijven en kennisinstellingen. Food Valley vormt een internationaal onderscheidend kenniscentrum op het gebied van agri-food en is de kraamkamer voor innovaties in de sector Agro & Food. Het sterk internationaal gerichte cluster rondom Wageningen omvat Wageningen Universiteit & Research Centre (WUR)

met de Wageningen Universiteit en de DLO-instituten, maar ook de Hogeschool Van Hall Larenstein, NIZO, TNO, Top Instituut Food & Nutrition (TFIN) en Onderzoek- en kenniscentrum in Randwijk voor het tuinbouwcluster Betuwse Bloem. Wij zien de regio Food Valley als een belangrijke partner voor onze regio, zeker waar het gaat om het benutten van cross-overs.

Cross-overs

De huidige tijd vraagt om nieuwe vormen van samenwerking over sectoren heen. Nieuwe combinaties tussen sectoren worden vaak crossovers genoemd. Deze leiden tot vernieuwing. Deze crossovers hebben de potentie om ook grotere en meer complexe vraagstukken op te lossen.

Vele onderzoeken hebben reeds uitgewezen dat de meeste impact ontstaat uit innovaties op snijvlakken van sectoren. Het gaat hierbij om nieuwe combinaties en samenhangende doorontwikkeling van bestaande technieken, gericht op uitdagingen met meerdere dimensies. Binnen de topsectoren gaat daarom nadrukkelijk de aandacht uit naar kansen op de onderlinge raakvlakken. Daarbij zien wij ook de verbinding met de brede basiseconomie, die deze crossovers mogelijk maakt (enabling). Zo kunnen crossovers tot bloei worden gebracht en leiden tot nieuwe producten, nieuwe diensten en nieuwe oplossingen.

We geven uitvoering aan de Slimme Specialisatie Strategie zoals die voor Oost-Nederland is geformuleerd in het Programma EFRO Oost-Nederland. Daarin is een aantal voorbeelden van cross-overthema's genoemd, zoals:

	Health	Energy
Food	• Voedselveiligheid • Healthy aging • Relatie voeding en immuunsysteem • Relatie genen/microbiota en gezondheid	• Biobased / biodegradable economy • Bronnen biomassa, biomaterialen • Bio-energie
Health		• Binnenklimaat • Domotica: integratie van technologie en diensten, ten behoeve van een betere kwaliteit van wonen en leven

De ontwikkeling van innovatieve crossovers is zo kansrijk dat het om support vraagt. Dit is de reden waarom de clusterorganisaties zo'n belangrijke rol hebben. De Valleys zijn bij uitstek de organisaties die kansen signaleren en de ontwikkeling van cross-over projecten kunnen ondersteunen. We gaan daarom de samenwerking met Health Valley, stichting Kiemt en Food Valley verbreden.

Onze eigen triple helix- uitvoeringsorganisatie gaat, in samenwerking met de Valleys, via een meerjarige gestructureerde aanpak een projectenmachine op gang brengen.

Flankerende activiteiten

Een helder en sterk profiel van onze regio is nodig om maximaal gebruik te kunnen maken van met name de Europese subsidiemogelijkheden zoals EFRO, Horizon 2020 en Interreg V. Europese subsidieprogramma's (EFRO, InterregVb, Horizon 2020) focussen op innovatie en moeten invulling krijgen via consortia van mkb-bedrijven en kennisinstellingen. Een regionale aanpak hierop heeft tot doel om deze middelen maximaal voor onze regio beschikbaar te krijgen. We smeden partnerschappen om samen de gang richting Europese middelen te maken.

Gezamenlijk optrekken en het benadrukken van de economische potentie van onze regio dragen bij aan de aandacht die bedrijven en andere overheden, nationaal en internationaal, voor ons hebben. Acties:

- Uitwerken van een profiel voor de regio, het beeld van de regio als één geheel, en dit plaatsen in nationale en internationale context.
- Opstellen en uitvoeren van een beknopte lobbyagenda, naar buiten treden als één regio, onder meer gericht op besluitvormingstrajecten in Den Haag en Brussel. Ook de lobby voor investeringsprojecten valt daaronder.
- We formuleren (proactief) een aanbod richting Rijk en Europa, waarin we aangeven hoe wij bij kunnen dragen aan de realisatie van nationale en internationale economische doelstellingen. Het effect van onze propositie is dat wij ons vestigingsklimaat verder versterken, met als effect een betere infrastructuur (digitaal en fysiek) en een aantrekkelijker woon- en leefklimaat met een bruisende cultuur. In de MIRT-agenda van de regio Arnhem-Nijmegen zijn projecten opgenomen die het vestigingsklimaat in de regio versterken. Daar waar projecten uit de Strategische Uitvoeringsagenda van de Economic Board en projecten uit de MIRT- agenda elkaar kunnen versterken, zoeken we de samenwerking.

4. Governance en aanpak

De Economic Board krijgt juridisch vorm in de stichting Economic Board Arnhem Nijmegen.

De taken van de Economic Board zijn:

- Bewaking van de strategische koers van de regio;
- Initiëren en bewaken van ontwikkelingen en projecten in de regio en afstemming tussen de verschillende speerpunten en projecten;
- Externe oriëntatie, vertegenwoordiging en lobby van de regio;
- Regiefunctie in de (strategische) profilering en branding.

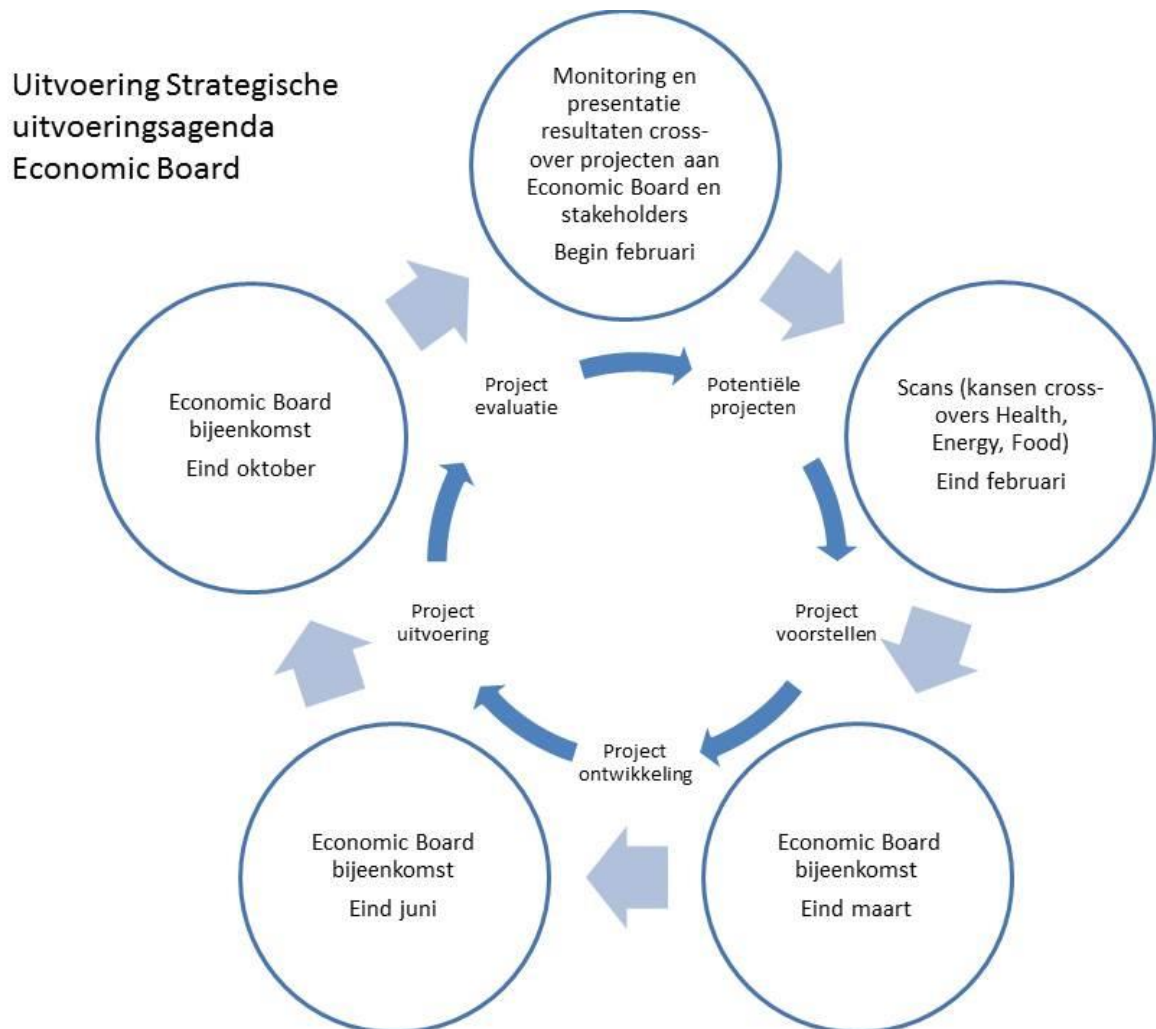
De Economic Board stedelijk netwerk Arnhem-Nijmegen staat in nauw contact met het triple helix netwerk in de regio, dat uit veel verschillende partners en subnetwerken bestaat. De Economic Board en het brede triple helixnetwerk hebben een continue wisselwerking, waarbij over en weer informatie wordt gedeeld en vormen van samenwerking in gang worden gezet.

In het kader van het Gemeenschappelijk Orgaan is onder meer een portefeuillehoudersoverleg Economie ingesteld, waarin alle regionale bestuurders belast met de portefeuille Economie periodiek bij elkaar komen. De vertegenwoordiger vanuit de overheidsgeleding in de Economic Board sluit aan bij dit portefeuillehoudersoverleg Economie om de verbinding tussen de regiogemeenten en de Economic Board te versterken. In het portefeuillehouderoverleg wordt de overheidsgeleding van de Economic Board gevoed met thema's en speerpunten vanuit de brede regio.

De stichting wordt ondersteund door een projectbureau. Daarmee is de organisatorische basis gelegd en op orde. Voor de verdere uitbouw van het organiserend vermogen én de structuur kiezen we voor een netwerkachtige insteek. Deels gaan we uit van bestaande netwerken, deels creëren we nieuwe netwerken en samenwerkingsrelaties. Om de verbinding met kennisinstellingen en bedrijven te leggen stellen we vanuit het projectbureau een voorbereidende commissie in, die als taak heeft om de inhoudelijke agenda van de Economic Board op te laden. Aan de kennisinstellingen en betrokken bedrijven wordt gevraagd voor deelname aan deze commissie hun strategische adviseurs naar voren te schuiven.

Aanpak

Aan de uitvoering van deze agenda geven we vorm via een gestructureerde meerjarige, cyclische aanpak. Waar mogelijk sluiten we aan bij bestaande economische agenda's en projecten van onze regionale triple helixpartners.



De meerjarige, cyclische aanpak bestaat uit twee sporen:

1. vaste vergadermomenten van de Economic Board, waarbij elk kalenderjaar wordt gestart met het presenteren van de staat van de (kennis)economie van de regio. Gevolgd door scans op de cross-overs tussen de sectoren Health, Energy en Food. De resultaten van deze scans vertalen we naar projectvoorstellen voor cross-overs waarover de Economic Board een besluit neemt. De Economic Board monitort de voortgang van de projecten.
2. het verkennen van kansen, ontwikkelen van projecten en de uitvoering en evaluatie daarvan. Het betreft cross-over projecten die alleen in een triple helix samenwerking, op het niveau van de regio, tot stand kunnen komen en uitgevoerd kunnen worden.

De aanpak wordt ondersteund door een consistente, stelselmatige communicatie ten behoeve van de profilering en lobby.

5. Uitvoeringsorganisatie en middelen

Uitvoeringsorganisatie

In haar werkzaamheden wordt de Economic Board ondersteund door een projectorganisatie. Belangrijke kernwoorden voor het projectbureau zijn inhoud, strategie, samenwerking, marketing en communicatie.

Op termijn dient een volwaardig projectbureau ingericht te worden, waarin ook capaciteit vanuit de andere partners is opgenomen. Deze organisatie heeft als primaire taak uitvoering te geven aan de strategische agenda en daaruit voortkomende projecten en activiteiten.

De capaciteit en inhoudelijke expertise voor het compacte projectbureau worden in eerste instantie geleverd vanuit de gemeentelijke organisaties van Arnhem en Nijmegen. Daarmee beogen we een link naar de lokale triple helix samenwerkingen en de regionaal economische samenwerking in het publiekrechtelijke deel.

Voor de startfase van het projectbureau wordt uitgegaan van maximaal 4,0 fte, verdeeld over Arnhem en Nijmegen. De totale loonsom inclusief overhead bedraagt €500.000,- per jaar. De facilitaire inbedding van het projectbureau zelf is in Arnhem of Nijmegen. Dit gaat enkel om de huisvesting. De opdrachtgevende relatie is nadrukkelijk met de Stichting Economic Board zelf. Van belang is hierbij wel dedicated betrokkenheid (ook in fysieke zin) bij het projectbureau. Voor ondersteuning door communicatie, businesscontrol, financiële administratie e.d. wordt er van uitgegaan dat de huisvestende organisatie dit biedt, te weten Arnhem of Nijmegen. Voor de inbedding van het ondersteunend bureau wordt een voorkeur uitgesproken voor hiërarchische / lijninbedding in de Arnhemse of Nijmeegse organisatie. De projectorganisatie wordt vanaf het begin ingericht als netwerkorganisatie.

Aanhaking van Bureau Brussel aan het projectbureau voor de Triple Helix is vanaf het begin af aan logisch gedacht. Dit past ook volledig bij de doelstellingen van de Economic Board en de strategie en het instrumentarium dat zij nodig zal hebben om haar doelen te bereiken. Voor Bureau Brussel van de huidige Stadsregio Arnhem-Nijmegen zal dit opleveren dat zij een doorontwikkeling kan doormaken in focus en brede (tripartiete) gedragenheid van haar opdracht. Daarnaast zal absoluut slagkracht te realiseren zijn door koppeling en samenwerking met Europese lobby-organisaties vanuit bedrijfsleven en kennisinstellingen. Uitgangspunt – op basis van ervaringen en doelstellingen – is dat hier minimaal dezelfde capaciteitsinzet (2 fte) vereist is als in de afgelopen periode. In de komende periode wordt onderzocht hoe de aanhaking van Bureau Brussel op de projectorganisatie verder vormgegeven kan worden.

Middelen

Voor de economische opgave de regio is een strategische agenda nodig met commitment van veel partijen. Het programma biedt ruimte voor nieuwe benaderingen en instrumenten, ook op financieel vlak. Door publiek-private samenwerking te stimuleren beogen de overheden maximaal particulier initiatief en privaat kapitaal te mobiliseren, waarbij er een mix ontstaat tussen publieke bijdragen en private inzet gekoppeld aan verantwoordelijkheid. Ondanks dit streven wijst de praktijk uit dat de noodzakelijke randvoorwaarden niet zonder overheidssteuning realiseerbaar zijn. Bijzondere, niet-reguliere inspanningen zijn nodig om optimaal in te zetten op de dynamiek en groeipotentie van het bestaande bedrijfsleven, het bedrijfsleven in de regio en de in ontwikkeling zijnde clusters.

De regiogemeenten kunnen zorgdragen voor de basisfinanciering van de Economic Board, door het beschikbaar stellen van een inwonerbijdrage. We starten, met behulp van een basisfinanciering van €1,- per inwoner per jaar, met een compact projectbureau Economic Board met 4 projectmedewerkers. Dit brengt ons op de schaal van de regio, met 750.000 inwoners op een som van 750.000,- per jaar dat besteed wordt aan financiering van het projectbureau en dient als projectbudget ter co-financiering van activiteiten.

De bijdrage vanuit de regiogemeenten aan de Economic Board moet voor meerdere jaren worden vastgelegd, te beginnen met vijf jaar. Elk jaar monitoren we de prestatie van de Economic Board en kijken we of de regionale bijdrage toereikend is. We vragen de regiogemeenten zich in ieder geval voor vijf jaar te committeren aan een inwonerbijdrage van minimaal 1,- per inwoner per jaar zodat continuïteit is in het voortbestaan van de Economic Board en de bijbehorende projectorganisatie.

De inwonerbijdrage is onvoldoende om te kunnen komen tot investeringen, bijvoorbeeld in het bieden van co-financiering op projecten. Willen we aanspraak kunnen doen op externe financieringsbronnen, zoals subsidieregelingen of fondsen, dan zal daarin altijd om een substantiële cofinanciering van de betrokken partners gevraagd worden. Het publiek-private investeringspotentieel kan beter benut worden. Het realiseren van een gezamenlijk (investerings)fonds van en voor de triple helix kan daarvoor een effectief instrument zijn (financial engineering). Een alternatief is om op het niveau van projecten de publiek-private financiering gezamenlijk te realiseren.

Jaarlijks evalueert de Economic Board het functioneren van de projectorganisatie en de inzet van middelen.

6. Monitoring

We monitoren op verschillende momenten in het jaar de resultaten op de verschillende speerpunten en projecten. Eén maal per jaar presenteren we de resultaten, trekken daaruit conclusies, ontwikkelen nieuwe projecten en stellen indien nodig onze strategische agenda bij. Dit maakt onderdeel uit van de meerjarige, cyclische aanpak zoals eerder beschreven.

Daarnaast ontwikkelen we een monitor om de economische prestaties van de regio te kunnen volgen en daarop onze strategie aan te scherpen. We combineren bestaande kwantitatieve onderzoeken en analyses met kwalitatieve data op het niveau van de regio.

PJN - 20150773 / 1

oprichting Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen

Vandaag, ***, verschenen voor mij, mr. Johannes Petrus Wilhelmus Victor Hopmans, notaris te Nijmegen:

*** (de "**Oprichters**").

De verschenen personen verklaarden bij deze een stichting op te richten, waarvoor gelden de volgende

STATUTEN

Artikel 1

Naam, zetel

1.1 De stichting draagt de naam:

Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen.

1.2 De stichting heeft haar zetel in de gemeente Nijmegen.

Artikel 2

Doel

- 2.1 De stichting heeft ten doel het versterken van de samenwerking tussen ondernemers, kennisinstellingen en overheden op de groeisectoren Health, Energy en Food en de cross-overs daartussen om daarmee de economische slagkracht van de regio Arnhem-Nijmegen verder te ontwikkelen en regionale groeikansen te benutten met alle voor dat doel dienstige middelen.
- 2.2 Van het doel is uitgesloten: het doen van uitkeringen aan de oprichters van de stichting of aan hen die deel uitmaken van de organen van de stichting.
- 2.3 Het is de stichting toegestaan onderdelen van haar activiteiten te doen uitvoeren door één of meer door haar beheerste rechtspersonen, mits het doel en de activiteiten van deze rechtspersonen passen binnen het doel en de activiteiten van de stichting. Voorts is het de stichting toegestaan deel te nemen in en/of directie te voeren over andere ondernemingen met een soortgelijk of aanverwant doel.

Artikel 3

Vermogen

- 3.1 Het vermogen van de stichting wordt onder meer gevormd door:
- (a) inkomsten van donateurs en andere begunstigers;
 - (b) subsidies, bijdragen (regio)gemeenten, fondsen, sponsoring;
 - (c) erfstellingen en legaten;
 - (d) overige baten;

- (e) opgenomen leningen;
 - (f) andere wettige opbrengsten en inkomsten.
- 3.2 Erfstellingen kunnen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving worden aanvaard.

Artikel 4

Organen

De stichting kent als organen:

- (a) de Economic Board;
- (b) de Directeur.

Artikel 5

De Economic Board

- 5.1 De Economic Board bepaalt en bewaakt de missie, visie, doelstellingen en strategie van de stichting.
- 5.2 De Economic Board heeft voorts tot taak toezicht te houden op het beleid van de Directeur zulks mede in relatie tot de missie, visie, doelstellingen en strategie van de stichting.
- 5.3 De Economic Board beslist over (her)benoeming en ontslag van de Directeur.
- 5.4 De Economic Board bestaat uit minimaal vijftien leden, afkomstig uit de in artikel 6 lid 3 genoemde geledingen en – indien de Economic Board een besluit neemt, als bedoeld in lid 5 van dit artikel, uit de bij reglement door de Economic Board nader vast te stellen nieuwe geleding(en). De geledingen binnen de Economic Board zijn, tenzij de Economic Board met een meerderheid van stemmen vertegenwoordigende ten minste twee/derde van het aantal in functie zijnde leden anders besluit, paritair vertegenwoordigd. In geval van een vacante zetel wordt de benoemingsprocedure gevolgd als bedoeld in artikel 6 van de statuten. Een vacante zetel heeft geen invloed op het functioneren van de Economic Board.
- 5.5 De Economic Board kan besluiten het aantal leden uit te breiden, omdat zij één of meer nieuwe geleding(en) binnen de Economic Board vertegenwoordigd wenst te zien. Een besluit tot uitbreiding van het aantal leden van de Economic Board wordt genomen met een meerderheid van stemmen vertegenwoordigende ten minste twee/derde van het aantal in functie zijnde leden.
- 5.6 De leden van de Economic Board zijn verplicht tot geheimhouding van al hetgeen hun uitsluitend uit hoofde van hun functie bij de stichting betreffende de werkzaamheden van de stichting en haar relaties bekend is, tenzij hun taakvervulling of de wet anders vereist. De leden ontvangen geen bezoldiging.

Artikel 6

Benoeming van de leden van de Economic Board

- 6.1 Leden van de Economic Board dienen de bekwaamheid te hebben voor de te vervullen functie, het vermogen tot onafhankelijke oordeelsvorming alsmede het vermogen om met andere leden van de Economic Board samen te werken, een en ander overeenkomstig een door de Economic Board vast te stellen profielschets. In gemelde profielschets wordt ten minste bepaald dat een lid van de Economic Board, behoudens het lid dat wordt benoemd op voordracht van de gemeente als bedoeld in lid 3 onder (v), een persoon moet zijn die binding heeft met de regio Arnhem-Nijmegen doordat hij/zij voor een bedrijf of (overheids-)instantie of instelling werkt, die in deze regio is gevestigd.
- 6.2 De leden van de Economic Board (met uitzondering van de eerste leden van de Economic Board, die bij deze akte worden benoemd) worden door de Economic Board benoemd. De benoeming van leden van de Economic Board uit de geleding genoemd in lid 3 (a) van dit artikel geschiedt uit een bindende voordracht. Tot het opmaken van een zodanige voordracht zijn bevoegd de instanties genoemd in lid 3 van dit artikel.
- Besluiten tot benoeming van de leden van de Economic Board worden genomen met een meerderheid van stemmen vertegenwoordigende ten minste twee/derde van het aantal in functie zijnde leden.
- 6.3 De Economic Board kent in ieder geval de volgende geledingen:
- (a) de overheden;
 - (b) de kennisinstellingen, en
 - (c) het bedrijfsleven.
- Tot het doen van een bindende voordracht door de geleding hiervoor onder (a) genoemd, zijn – ieder voor één zetel – bevoegd:
- (i) het college van Burgemeester en wethouders van de gemeente Arnhem;
 - (ii) het college van Burgemeester en wethouders van de gemeente Nijmegen;
 - (iii) gedeputeerde staten van de provincie Gelderland;
 - (iv) de samenwerkende gemeenten in de regio Arnhem-Nijmegen;
 - (v) de samenwerkende gemeenten in de regio Food Valley.
- Een vertegenwoordiger van een geleding kan als lid van de Economic Board slechts namens één geleding zitting hebben.
- 6.4 Indien de zetel van een op voordracht van een bepaalde geleding benoemd lid vacant raakt, doet de secretaris van de Economic Board onverwijld mededeling daarvan aan de tot het doen van een voordracht

bevoegde instantie binnen de betrokken geleding met het verzoek binnen een door de secretaris te stellen termijn, welke ten minste dertig (30) dagen zal bedragen een voordracht als bedoeld in lid 2 van dit artikel te doen.

- 6.5 Aan elke voordracht kan het bindend karakter worden ontnomen door een besluit van de Economic Board genomen met een meerderheid van stemmen vertegenwoordigende ten minste twee/derde van het aantal in functie zijnde leden.

Wordt een voorgedragen persoon niet benoemd, dan doet de secretaris van de Economic Board onverwijld mededeling daarvan aan de tot het doen van een voordracht bevoegde instantie binnen de betrokken geleding met het verzoek binnen een door de secretaris te stellen termijn, welke ten minste dertig (30) dagen zal bedragen een nieuwe voordracht als bedoeld in lid 2 van dit artikel te doen.

- 6.6 Is namens de tot het doen van een voordracht bevoegde instantie binnen een geleding geen voordracht gedaan of is deze niet tijdig gedaan, dan is de Economic Board vrij een lid naar haar keuze te benoemen. De Economic Board houdt daarbij zoveel mogelijk rekening met de aard van de betrokken geleding. Een aldus benoemd lid wordt geacht namens de betrokken geleding in de Economic Board zitting te hebben.

Artikel 7

Einde lidmaatschap van de Economic Board

- 7.1 Een lid van de Economic Board kan ten hoogste drie maal voor de periode van vier jaar zitting hebben in de Economic Board.
- 7.2 Een lid van de Economic Board kan zijn lidmaatschap doen eindigen door een schriftelijke opzegging, gericht aan de secretaris van de Economic Board. Het lidmaatschap eindigt alsdan op het in de opzegging aangegeven tijdstip, doch niet eerder dan het moment waarop de opzegging de stichting heeft bereikt. De Economic Board zal zelf tevens een rooster van aftreden van haar leden vaststellen.
- 7.3 Voorts eindigt het lidmaatschap:
- (a) doordat betrokkene niet langer werkzaam is in de geleding van waaruit hij zitting heeft in de Economic Board;
 - (b) doordat de geleding op voordracht waarvan betrokkene is benoemd ophoudt te bestaan;
 - (c) bij besluit van de tot het doen van een voordracht bevoegde instantie binnen de betrokken geleding op voordracht waarvan betrokkene is benoemd;
 - (d) door overlijden;
 - (e) doordat betrokkene krachtens onherroepelijk geworden rechterlijke

uitspraak in staat van faillissement verkeert, de schuldsanering natuurlijke personen op hem van toepassing is verklaard, dan wel op andere grond krachtens onherroepelijk geworden rechterlijke uitspraak het vrije beheer over zijn vermogen heeft verloren;

- (f) conform het rooster van aftreden;
- (g) zodra niet langer wordt voldaan aan de kwaliteitseis als bedoeld in artikel 6 lid 1 van deze statuten;
- (h) door een besluit tot ontslag, wegens verwaarlozing van zijn taak of bij onvoldoende functioneren, wegens onverenigbaarheid van belangen, wegens andere gewichtige redenen, door de Economic Board genomen met een meerderheid van stemmen vertegenwoordigende ten minste twee/derde van het aantal in functie zijnde leden. Alvorens een dergelijk besluit tot ontslag te nemen, wordt het desbetreffende lid de gelegenheid geboden om in een vergadering van de Economic Board te worden gehoord. Het desbetreffende lid neemt bij de besluitvorming geen deel aan de stemming en wordt evenmin meegerekend bij het vaststellen van het vereiste quorum.

- 7.4 De Economic Board kan een lid schorsen indien het betreffende lid in zodanig mate tekort schiet in de uitoefening van zijn taak dat een tijdelijke ontheffing uit zijn taak noodzakelijk is in het belang van de stichting. De schorsing vervalt van rechtswege indien de Economic Board niet binnen één maand na de schorsing overgaat tot ontslag op een van de gronden als in lid 3 sub (h) genoemd. Het desbetreffende lid neemt bij de besluitvorming geen deel aan de stemming en wordt evenmin meegerekend bij het vaststellen van het vereiste quorum.

Artikel 8

Vergaderingen van de Economic Board

- 8.1 De Economic Board vergadert zelfstandig zo dikwijls als zij voor haar taken wenselijk acht. De secretaris draagt zorg voor de organisatie van een vergadering en houdt bij de planning daarvan rekening met de belangen van betrokkenen.
- 8.2 De bijeenkomsten van de Economic Board worden voorgezeten door een voorzitter. De Economic Board wijst uit haar midden een plaatsvervangend voorzitter aan.
- 8.3 De voorzitter, als bedoeld in het vorige lid, ziet erop toe dat ter vergadering de juiste procedures worden gevolgd en dat wordt gehandeld in overeenstemming met de wettelijke verplichtingen. De voorzitter wordt in zijn rol ondersteund door een secretaris die werkzaam is bij de stichting. De functie van secretaris van de Economic Board wordt

vervuld door de Directeur.

- 8.3 De secretaris van de Economic Board roept de vergadering bijeen door middel van een schriftelijke oproep onder vermelding van de te behandelen onderwerpen te zenden aan elk lid van de Economic Board afzonderlijk.

De oproepingstermijn bedraagt ten minste acht dagen, die der verzending en die van de vergadering niet meegerekend. In spoedeisende gevallen kan de oproepingstermijn worden verkort tot drie dagen, die van de verzending van de oproep en die van de vergadering niet meegerekend.

- 8.4 Indien alle in functie zijnde leden van de Economic Board ter vergadering aanwezig dan wel vertegenwoordigd zijn, kan op het niet in acht nemen van de oproepingstermijn geen beroep worden gedaan.
- 8.5 Een lid van de Economic Board kan zich, na overleg met de voorzitter, bij afwezigheid door een medelid ter vergadering laten vertegenwoordigen.

Artikel 9

Besluiten van de Economic Board

- 9.1 Indien niet ten minste de meerderheid van het aantal in functie zijnde leden ter vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is, kunnen geen besluiten worden genomen.
- 9.2 De leden hebben, tenzij ze zijn geschorst, stemrecht. Elke stem weegt onderling even zwaar.
- 9.3 Over personen wordt schriftelijk gestemd, over zaken mondeling, tenzij een lid schriftelijke stemming verlangt. Stemming bij acclamatie is geoorloofd, tenzij een lid hoofdelijke stemming verlangt.
- 9.4. Tenzij in deze statuten anders wordt bepaald worden besluiten genomen met een gekwalificeerde meerderheid van twee/derde van het aantal uitgebrachte stemmen. Ongeldige stemmen en blanco stemmen gelden als niet uitgebracht.
- 9.5 In geval van staking van stemmen zal één maal worden herstemd. Staken de stemmen dan wederom, dan wordt geacht geen besluit te zijn genomen.
- 9.6 Van het ter vergadering verhandelde en beslotene worden door de secretaris notulen opgemaakt. De notulen worden voor de volgende vergadering aan alle leden toegestuurd. In die volgende vergadering worden de leden in de gelegenheid gesteld opmerkingen over de notulen te maken en voorstellen tot wijziging daarvan te doen.
- De notulen worden daarna vastgesteld en door de secretaris in een register bewaard.

Artike10

Directeur

- 10.1 De Directeur is belast met het besturen van de stichting en is in dat kader verantwoordelijk voor de uitvoering van de missie, visie, doelstellingen en strategie van de stichting.
- 10.2 De Directeur wordt benoemd door de Economic Board. De Directeur beschikt over de kennis en ervaring die noodzakelijk is voor de vervulling van zijn/haar taak, als beschreven in de door de Economic Board vast te stellen profielschets.
- 10.3 De Economic Board stelt het bezoldigingsbeleid voor en de arbeidsvoorwaarden van de Directeur vast.
- 10.4 De rechtspositie, de arbeidsvoorwaarden en de honorering van de Directeur worden geregeld in een schriftelijke arbeidsovereenkomst die de stichting met de Directeur aangaat.
- 10.5 De Directeur is verplicht tot geheimhouding van al hetgeen hij/zij uitsluitend uit hoofde van zijn/haar functie bij de stichting bekend is omtrent de werkzaamheden en relaties van de stichting, tenzij zijn/haar taakvervulling of de wet anders vereist.

Artikel 11

Schorsing en ontslag van de Directeur

- 11.1 De Economic Board is bevoegd de Directeur te ontslaan en voor een door de Economic Board te bepalen termijn te schorsen. Is voor het einde van de schorsingstermijn geen besluit tot intrekking of verlenging van de schorsing, dan wel tot ontslag genomen, dan eindigt de schorsing door het verstrijken van die termijn van rechtswege.
- 11.2 Besluiten tot oplegging of verlenging van een schorsing of tot ontslag van de Directeur worden niet genomen dan nadat hij/zij in de gelegenheid is gesteld zich in een vergadering van de Economic Board, desgewenst met bijstand van een raadsman, te verweren tegen het voorgenomen besluit en vereisen een meerderheid van stemmen vertegenwoordigende ten minste twee/derde van het aantal in functie zijnde leden van de Economic Board
- 11.3 Besluiten als bedoeld in dit artikel worden schriftelijk aan de Directeur meegedeeld.

Artikel 12

Vertegenwoordiging

- 12.1 De Directeur vertegenwoordigt de stichting, voor zover uit de wet niet anders voortvloeit.
- 12.2 Overeenkomsten tot het verkrijgen vervreemden of bezwaren van registergoederen, alsmede overeenkomsten waarbij de stichting zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk

maakt of zich tot zekerheid voor de schuld van een derde verbindt, kunnen namens de stichting slechts worden aangegaan indien zulks verband houdt met de in artikel 2 omschreven activiteiten die de stichting zich ten doel stelt en mits goedkeuring tot het aangaan van zodanige overeenkomsten is goedgekeurd door de Economic Board.

- 12.3 Jaarlijks legt de Directeur aan de Economic Board een (concept) begroting en een (concept) jaarplan voor het komende jaar voor. De Economic Board kan verlangen dat voor bepaalde door de Economic Board aan te wijzen onderdelen van de activiteiten van de stichting een afzonderlijke (concept) begroting en/of een afzonderlijk jaarplan wordt opgesteld. Deze stukken behoeven de goedkeuring van de Economic Board.

Artikel 13

Beperking bevoegdheden Directeur

- 13.1 De Economic Board is bevoegd besluiten van de Directeur aan zijn goedkeuring te onderwerpen, mits de Economic Board in zijn daartoe strekkende besluit of in een reglement zodanige besluiten nauwkeurig omschrijft en aan de Directeur kenbaar maakt.

Artikel 14

Archief

- 14.1 De Directeur draagt zorg voor het beheer van het archief van de stichting.
- 14.2 De accountant die de jaarrekening controleert heeft recht op inzage in het archief, indien noodzakelijk ter uitvoering van zijn werkzaamheden ten behoeve van de stichting.

Artikel 15

Administratief beheer en jaarrekeningen

- 15.1 De Directeur zorgt ervoor dat een zodanige boekhouding en administratie wordt bijgehouden dat daaruit te allen tijde de rechten en verplichtingen van de stichting kunnen worden gekend.
- 15.2 Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar.
- 15.3 De Directeur zorgt ervoor dat jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar een jaarrekening van de stichting wordt opgemaakt en aan de Economic Board ter vaststelling wordt voorgelegd. De jaarrekening bestaat uit een balans, een staat van baten en lasten (exploitatierekening) en een toelichting en dient te worden gecontroleerd door een accountant. De accountant wordt benoemd door de Economic Board op voordracht van de Directeur. De Directeur voegt de accountantsverklaring aan de jaarrekening toe en doet de jaarrekening vergezeld gaan van een jaarverslag waarin de belangrijkste activiteiten en ontwikkelingen van de

stichting worden weergegeven.

- 15.4 De jaarrekening met de daaraan toegevoegde accountantsverklaring en het jaarverslag worden besproken in een vergadering van de Economic Board, welke uiterlijk binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt gehouden. In die vergadering wordt de jaarrekening bij besluit van de Economic Board al dan niet gewijzigd vastgesteld en wordt besloten over de goedkeuring van het jaarverslag. De Economic Board besluit evenwel niet tot wijziging dan na overleg met de accountant die de jaarrekening heeft gecontroleerd. Na vaststelling wordt de jaarrekening door de Directeur en van de Economic Board ondertekend. Ontbreekt de ondertekening van één of meer leden dan wordt daarvan onder de jaarrekening met opgave van reden melding gemaakt.
- 15.5 Bij de vaststelling van de jaarrekening en goedkeuring van het jaarverslag kan de Economic Board décharge verlenen aan de Directeur voor het in het boekjaar gevoerde bestuur

Artikel 16

Statutenwijziging

- 16.1 De Economic Board is bevoegd te besluiten tot statutenwijziging. Behoudens het bepaalde in het volgende lid is voor het besluit een meerderheid van stemmen vereist vertegenwoordigende ten minste twee/derde van het aantal leden.
- 16.2 Een besluit tot wijziging van het doel van de stichting, alsmede een besluit tot wijziging van dit artikel kan slechts worden genomen met algemene stemmen van alle leden van de Economic Board.
- 16.3 De wijziging moet op straffe van nietigheid bij notariële akte tot stand komen. Elk lid van de Economic Board alsmede de Directeur is bevoegd om een goedgekeurde akte te doen verlijden.

Artikel 17

Ontbinding

- 17.1 De Economic Board is bevoegd de stichting te ontbinden bij besluit genomen met algemene stemmen van alle leden.
- 17.2 Bij het besluit wordt uitdrukkelijk het tijdstip bepaald waarop de stichting wordt ontbonden.
- 17.3 Een eventueel na vereffening blijvend overschot van het vermogen van de stichting wordt aangewend voor een door de Economic Board te bepalen doel, welk doel zo veel mogelijk aansluit bij het doel van de stichting.
- 17.4 De vereffening geschiedt door de Directeur onder toezicht van de Economic Board.
- 17.5 Na afloop van de vereffening blijven de boeken, bescheiden en andere

gegevensdragers van de ontbonden stichting gedurende de wettelijke termijn berusten onder de door de vereffenaars aan te wijzen persoon.

Artikel 19

Slotbepalingen

- 19.1 In alle gevallen, waarin zowel de wet als deze statuten niet voorzien, beslist de Directeur na overleg met de Economic Board.
- 19.2 Onder "schriftelijk" wordt in deze statuten tevens verstaan: communicatie via enig elektronisch communicatiemiddel, waaronder e-mail. Voorts geldt dat ten aanzien van het bepaalde in deze statuten aan de eis van schriftelijkheid wordt voldaan indien de kennisgeving, mededeling, besluitvorming, volmacht, stemming, respectievelijk het verzoek, elektronisch is vastgelegd. Ingeval op grond van de wet of deze statuten bepaalde stukken en/of mededelingen ter inzage moeten worden gelegd en/of daarvan afschriften moeten worden verstrekt, kan hieraan door de stichting ook worden voldaan door deze stukken en/of mededelingen raadpleegbaar en beschikbaar (downloaden) te maken via haar website.

Slotverklaringen

Tenslotte verklaarden de verschenen personen:

1. Tot leden van de Economic Board zijn benoemd: ***.
2. Tot Directeur is benoemd: ***.
3. Het eerste boekjaar van de stichting eindigt op één en dertig december tweeduizend vijftien.

SLOT

De verschenen personen zijn mij, notaris, bekend.

WAARVAN AKTE

is verleden te Nijmegen op de datum in het begin van deze akte vermeld.

De inhoud van deze akte is aan de verschenen personen zakelijk opgegeven en toegelicht. Hierbij zijn de verschenen personen gewezen op de gevolgen die uit de akte voortvloeien.

De verschenen personen hebben vervolgens verklaard kennis te hebben genomen van de inhoud van de akte en met de inhoud en beperkte voorlezing van deze akte in te stemmen.

Onmiddellijk na beperkte voorlezing is deze akte door de verschenen personen en mij, notaris, ondertekend.

Economic Board regio Arnhem-Nijmegen

Strategische uitvoeringsagenda

Constituerend Beraad 28 april 2015

Wat vooraf ging

- Eind 2013: Stuurgroep Regionale Samenwerking
- 2014: Commissie Triple Helix
- Jan 2015 - heden: Keygroup Economic Board regio Arnhem-Nijmegen

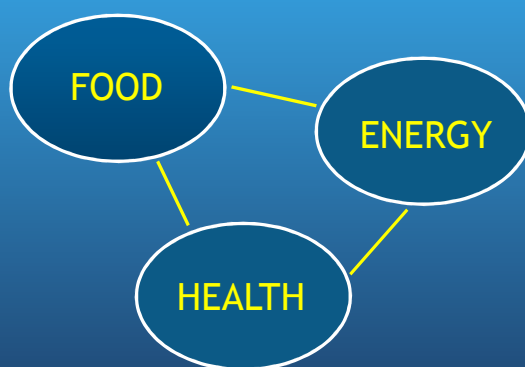
Keygroup

- Toon van Asseldonk, gemeente Overbetuwe
- Kees Boele, Hogeschool Arnhem Nijmegen
- Hubert Bruls, gemeente Nijmegen (voorzitter)
- Marcel Hielkema, VNO-NCW
- Gerard Meijer, Radboud Universiteit
- Peter Molengraaf, Alliander
- Charles Smit, NXP

Opgaven keygroup

1. Opstellen Strategische Uitvoeringsagenda
2. Formeren Economic Board Arnhem-Nijmegen

Uitgangspunt: Gelderse Economische Driehoek



1. Strategische uitvoeringsagenda

Missie Triple Helix

Innovatie, profilering & lobby en economische groei

Door:

- Stimuleren van samenwerking tussen ondernemers, kennisinstellingen en bedrijven
- Versterken bestaande topsectoren Health, Energy en Food en de cross-overs daartussen

1. Strategische uitvoeringsagenda

Cross-overs

- Echte innovaties ontstaan uit nieuwe combinaties
- Diverse cross-sectorale uitdagingen op groeisectoren Health-Energy-Food

Voorbeelden:

Health-Food: Healthy aging, voedselveiligheid

Food-Energy: Biobased economy, bio-energie, sport en bewegen

Health-Energy: Binnenklimaat

1. Strategische uitvoeringsagenda

Profilering en lobby

- De regio als één geheel: uitwerken profiel
- Formuleren regionale propositie
- Lobbyagenda richting Den Haag en Brussel

2. Formeren Economic Board

Organisatie

Deelnemers: bedrijven, kennisinstellingen en overheden

- Verantwoordelijk voor regievoering op strategische uitvoeringsagenda
- Uitvoering in handen van projectbureau (compact & slagvaardig)
- Juridische vorm: Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen

2. Formeren Economic Board

Samenstelling

- De drie geledingen gelijkkelijk vertegenwoordigd

Voorstel samenstelling overheidsgeleding

- Lid college van B&W gemeente Arnhem
- Lid college van B&W gemeente Nijmegen
- Bestuurder uit een van de regiogemeenten
- Gedeputeerde provincie Gelderland
- Bestuurder vanuit Food Valley

2. Formeren Economic Board

Middelen

- Overheden faciliteren: verantwoordelijk voor financiering organisatie
- Bedrijven en kennisinstellingen : primair verantwoordelijk voor financiering gezamenlijke projecten
- Overheden betalen €1,- per inwoner per jaar
- Met bedrijfsleven en kennisinstellingen worden nadere afspraken gemaakt over structurele bijdragen

Vervolg

Mei-Juli

- Vaststelling strategische uitvoeringsagenda
- Inrichten projectbureau
- Oprichten Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen

September 2015

- Start Economic Board regio Arnhem-Nijmegen